

Proposta de Orçamento

2020

2023

Geramos valor
para a Natureza



MUSAMI
OPERAÇÕES MUNICIPAIS DO AMBIENTE, E.I.M. SA.



Am A.

Introdução

A atividade da MUSAMI em 2020 está totalmente orientada para o desenvolvimento do projeto Ecoparque da Ilha de São Miguel. Contudo, não será só este grande investimento que centrará a atenção da MUSAMI, EIM, SA.

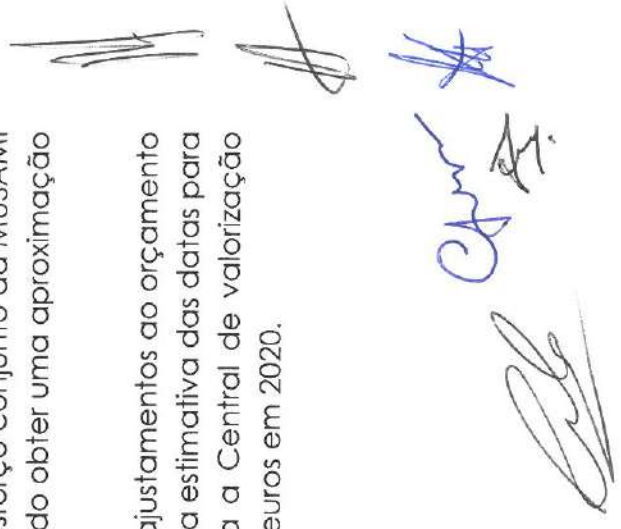
Continuam a decorrer os trabalhos preparatórios da extensão das atuais certificações ao Ecoparque de Nordeste.

A atividade estará certamente dependente da evolução do poder de compra e do emprego. A redução previsível de alguns impostos sobre o rendimento e algum efeito do Portugal 2020 no investimento podem ter um impacto positivo no poder de compra e na economia o que poderá dar um novo impulso à produção de resíduos que recuou vários anos com a crise mas que tem recuperado nos últimos anos.

A promoção de ações conjuntas com as Câmaras Municipais para incentivar a melhoria da recolha seletiva será uma constante, pois a pressão de metas muito elevadas colocadas pelos Planos de Gestão de resíduos exigem uma articulação maior nas ações de recolha e tratamento de resíduos.

Quanto aos valores de contrapartida da reciclagem prevê-se um aumento dos valores esperados face ao ano 2019 em linha com o aumento das quantidades enviadas para reciclagem, tendo em conta a entrada em funcionamento na nova estação de triagem automatizada da Ilha de São Miguel e a melhoria económica pressuposta, como também o esforço conjunto da MUSAMI e das Câmaras Municipais na recuperação da quantidade obtida por via da recolha seletiva, no sentido obter uma aproximação das metas de reciclagem previstas para 2021.

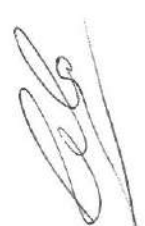
Tendo o investimento do ECOPARQUE, iniciado em 2014, prevê-se que seja necessário efetuar alguns ajustamentos ao orçamento de acordo com os programas de trabalhos aprovados, uma vez que agora apenas é possível fazer uma estimativa das datas para a negociação, assinatura do contrato, vistos do Tribunal de Contas e início das intervenções, para a Central de valorização energética que é o investimento mais relevante. O valor do investimento estimado é de 38 Milhões de euros em 2020.



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	31-jan-2020	28-fev-2020	31-mar-2020	30-abr-2020	31-mai-2020	30-jun-2020	31-jul-2020	31-ago-2020	30-set-2020	31-out-2020	30-nov-2020	31-dez-2020	2020
Venda P.A. I. Resíduos S/PV	102.074	142.000	120.765	130.178	183.328	131.374	154.175	183.249	190.300	150.300	190.355	155.400	1.808.160
Venda P.A. I. Resíduos Outros Resíduos:	38.217	10.211	23.200	23.809	21.154	19.982	26.126	24.300	23.317	23.317	20.015	14.733	289.275
Venda P.A. I. Resíduos Composto	1.307	1.830	981	1.428	3.549	1.783	500	682	4.789	6.953	2.327	2.228	23.792
Venda P.A. I. Resíduos Energia Biogas	3.148	4.838	4.217	6.980	8.381	7.384	3.731	4.298	5.853	4.853	4.655	4.480	60.240
Prestação de Serviços	330.142	374.331	373.254	323.975	362.975	388.033	408.179	385.225	390.264	390.264	391.235	381.442	4.527.278
Subsídios e Esporeção:	12.865	10.587	9.710	9.445	12.772	9.758	12.851	14.332	15.235	15.235	14.355	10.291	142.658
Subsídios em Investimento	1.689	1.089	1.089	1.089	1.089	1.089	11.787	15.238	15.238	15.238	15.490	32.132	119.280
Outros Rendimentos e Ganhos	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	6.480
RENDIMENTOS OPERACIONAIS	897.710	534.857	545.487	538.120	603.354	517.454	617.708	644.838	639.197	605.708	639.853	582.237	7.120.220
Fornecimentos e Serviços Externos	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103	387.103
Gastos com Pessoal	137.213	137.213	137.213	137.213	137.213	137.213	137.213	137.213	137.213	137.213	137.213	137.213	1.818.094
Amortizações	54.720	56.107	56.107	56.167	56.167	56.167	56.167	56.167	56.167	56.167	56.167	56.167	718.899
Outros Gastos Operacionais	21.848	21.848	21.848	21.848	21.848	21.848	21.848	21.848	21.848	21.848	21.848	21.848	272.523
GASTOS OPERACIONAIS	589.884	582.330	582.330	582.330	582.330	582.330	582.330	582.330	582.330	582.330	582.330	582.330	7.118.810
RESULTADOS OPERACIONAIS	307.826	-47.473	-36.843	-44.211	21.024	-24.876	35.378	62.508	56.867	23.495	57.523	-1.112	3.411
Rendimentos Financeiros	2.019	603	1.729	2.081	2.200	1.660	1.141	2.498	1.306	854	1.005	797	18.096
Gastos Financeiros	611	611	611	611	611	611	611	611	611	611	611	611	5.846
Juros e Outros	611	611	611	611	611	611	611	611	611	611	611	611	12.506
TPFs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADOS FINANCEIROS	1.408	-4	1.118	-410	1.589	1.049	530	1.884	695	243	393	-5.049	5.516
RESULTADOS CORRENTES	17.854	-37.657	-37.740	-45.741	22.721	-23.816	35.970	42.031	57.630	4.888	57.917	-55.385	8.979
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	17.854	-37.657	-37.740	-45.741	22.721	-23.816	35.970	42.031	57.630	4.888	57.917	-55.385	8.979
Imposto sobre Lucros	3.257	-4.848	-5.940	-7.529	4.123	-4.100	5.884	7.687	8.813	987	0.775	-8.779	2.539
RESULTADO LÍQUIDO	14.597	-22.835	-31.106	-35.272	18.597	-19.916	40.854	49.718	66.443	5.875	58.692	-64.164	6.389



PROVEITOS OPERACIONAIS

SPV e Papil/cantão não embalados

	31-jan-2020	29-fev-2020	31-mar-2020	30-abr-2020	31-mai-2020	30-jun-2020	31-jul-2020	31-ago-2020	30-set-2020	31-out-2020	30-nov-2020	31-dez-2020	2020
Papel	78.431	58.232	67.060	68.597	91.415	60.723	88.973	96.777	93.770	77.272	103.920	80.981	966.160
Plástico-Filme	22.008	28.109	23.165	13.271	26.881	22.044	19.611	29.282	33.666	15.371	20.679	15.525	269.722
Plástico-PEAD	9.197	2.935	4.297	8.014	4.942	3.779	5.535	4.051	6.293	4.457	6.609	4.960	65.110
Plástico-PET	19.680	19.969	14.764	10.515	12.645	19.127	7.716	23.426	19.404	16.005	6.817	9.251	178.954
Plástico-EPS	596	403	53	186	412	627	49	1.906	1.178	769	436	367	6.983
Metal	5.090	12.945	5.255	9.564	7.442	4.727	7.770	2.893	14.942	8.833	27.885	12.337	113.682
Vidro	10.134	8.835	6.411	6.587	8.932	8.465	11.190	12.897	16.123	9.766	10.730	5.593	115.661
ECAL	10.658	4.890	2.726	8.570	4.229	6.361	7.564	7.388	16.123	14.922	7.305	1.559	76.194
Madeira	2.337	1.230	1.554	784	1.987	1.079	1.302	577	1.160	1.307	1.533	1.455	16.284
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Papel	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	12.680
Plástico-Filme	1.034	1.034	1.034	1.034	1.034	1.034	1.034	1.034	1.034	1.034	1.034	1.034	12.414
Plástico-PEAD	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	4.719
Plástico-PET	605	605	605	605	605	605	605	605	605	605	605	605	7.256
Plástico-EPS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Metal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vidro	643	643	643	643	643	643	643	643	643	643	643	643	7.719
ECAL	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	8.632
Resíduos recicláveis													
Faíetes	144	75	90	62	11	366	36	139	163	96	135	47	1.363
REEE	705	522	680	547	595	383	502	927	987	1.030	1.119	803	8.900
Plástico-Misto	25.338	10.981	15.323	10.970	10.061	9.927	16.177	16.972	14.302	15.373	13.370	8.162	166.954
Plástico-Misto Nordeste	1.076	1.076	1.076	1.076	1.076	1.076	1.076	1.076	1.076	1.076	1.076	1.076	12.908
Papel extra-urbano	6.796	5.827	5.821	10.070	8.726	4.577	5.698	3.806	4.781	5.582	3.434	4.092	69.300
Sucata	1.157	762	320	1.165	686	664	638	1.921	921	231	881	585	9.900
Recicláveis TMB													
Composto	1.307	1.830	981	1.426	2.545	1.783	560	892	3.053	4.789	2.327	2.239	23.792
Energia elétrica													
TOTAL DE VENDAS	203.343	167.959	158.273	162.470	195.417	157.454	184.590	213.769	221.907	187.969	217.362	157.942	2.227.426

RU													
Município de Ponta Delgada	104.132	87.915	95.799	95.569	99.690	102.265	109.209	109.279	103.063	102.066	97.747	100.689	1.207.422
Município de Ribeira Grande	38.812	33.013	37.315	37.189	40.432	41.058	45.088	46.529	42.936	40.435	38.383	38.740	476.639
Município de Lagoa	19.310	15.598	17.820	17.054	18.417	19.353	21.601	21.607	20.471	19.196	18.639	19.053	228.120
Município de Vila Franca do Campo	14.735	11.899	13.516	13.169	14.696	15.152	17.136	16.699	14.953	14.280	13.942	13.852	174.130
Município de Povoação	8.524	6.991	8.328	8.013	8.601	9.096	10.972	11.277	9.926	8.383	8.428	8.057	106.615
Município de Nordeste	1.536	2.032	2.858	2.377	2.425	2.539	2.951	2.510	2.070	2.055	1.861	1.897	27.111
REU	72.327	97.497	77.369	75.849	94.080	81.102	81.766	74.279	70.551	81.026	88.726	80.308	974.870
Orgânicos													
Município de Ponta Delgada	13.640	11.651	11.318	10.101	7.593	8.256	10.184	7.590	10.166	11.545	13.329	11.576	126.909
Município de Ribeira Grande	4.097	3.249	5.431	2.813	3.778	5.222	4.402	4.687	5.478	4.466	5.409	3.805	52.776
Município de Lagoa	5.478	4.672	5.045	5.008	5.236	5.766	6.401	4.926	6.835	5.823	6.192	5.219	66.601
Município de Vila Franca do Campo	2.989	4.469	2.963	1.782	2.661	3.032	3.374	3.884	3.720	6.077	3.601	3.177	41.229
Município de Povoação	0	2	0	6	0	59	2	4	5	21	27	15	141
Município de Nordeste	77	537	715	170	611	228	218	85	232	37	75	28	3.013
Recolha e transporte de RSU													
Município de Ribeira Grande	49.121	49.121	49.121	49.121	49.121	49.121	49.121	49.121	49.121	49.121	49.121	49.121	590.448
Município de Lagoa	22.125	22.125	22.125	22.125	22.125	22.125	22.125	22.125	22.125	22.125	22.125	22.125	265.503
Município de Vila Franca do Campo	23.629	23.629	23.629	23.629	23.629	23.629	23.629	23.629	23.629	23.629	23.629	23.629	283.549
TOTAL DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	380.142	374.381	373.254	363.975	392.975	368.003	408.179	398.229	385.277	390.284	391.235	381.442	4.627.376

Handwritten signatures and initials:

- Top right: A large signature.
- Middle right: "Cfr" (likely "Cfr" or "Cfr") with a signature.
- Bottom right: A signature.

FORNECEDOR E SERVIÇOS EXTERNOS

	31-jan-2020	28-fev-2020	31-mar-2020	30-abr-2020	31-mai-2020	30-jun-2020	30-set-2020	31-out-2020	30-nov-2020	2020	2021	2022	2023
SUBTOTAL	242.854	242.854	242.854	242.854	242.854	242.854	242.854	242.854	242.854	2.438.444	2.484.133	2.533.805	2.584.513
Exercício de Funções	61.028	61.028	61.028	61.028	61.028	61.028	61.028	61.028	61.028	743.140	850.000	850.000	850.000
Locação de Contêineres	22.296	22.296	22.296	22.296	22.296	22.296	22.296	22.296	22.296	270.000	270.000	270.000	270.000
Locação de almoxar	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reciclagem e transporte RSU	91.667	91.667	91.667	91.667	91.667	91.667	91.667	91.667	91.667	1.100.000	1.122.000	1.144.000	1.167.200
Contrato para Software	1.517	1.517	1.517	1.517	1.517	1.517	1.517	1.517	1.517	18.500	18.500	18.500	18.500
Manutenção de equipamentos de rede	15.583	15.583	15.583	15.583	15.583	15.583	15.583	15.583	15.583	189.000	202.000	207.000	211.000
Valores, Cramos e Inicializado	7.983	7.983	7.983	7.983	7.983	7.983	7.983	7.983	7.983	95.504	97.405	99.614	101.450
Serviços especializados	83.124	83.124	83.124	83.124	83.124	83.124	83.124	83.124	83.124	887.453	1.017.443	1.057.792	1.098.546
Trabalhos assistenciais	70.809	70.809	70.809	70.809	70.809	70.809	70.809	70.809	70.809	849.713	866.707	884.041	901.722
Manutenções	1.533	1.533	1.533	1.533	1.533	1.533	1.533	1.533	1.533	18.800	19.708	19.143	18.596
Monitoramento - Chamado/Diagnóstico/Resolução/Pro	1.417	1.417	1.417	1.417	1.417	1.417	1.417	1.417	1.417	17.000	17.300	17.587	18.011
Serviços Especiais	69.276	69.276	69.276	69.276	69.276	69.276	69.276	69.276	69.276	831.313	947.535	984.898	1.022.196
Serviços técnicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Descontos	588	588	588	588	588	588	588	588	588	7.055	7.186	7.340	7.487
Linhas Industriais	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	15.000	15.000	15.000	15.000
Encargos com o Saúde	2.867	2.867	2.867	2.867	2.867	2.867	2.867	2.867	2.867	34.000	34.000	34.000	34.000
Contrato de Manutenção Informática	667	667	667	667	667	667	667	667	667	8.000	8.100	8.220	8.360
Consultorias, Estudos e Auditorias	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	105.000	107.000	109.242	111.427
Serviços especiais - diversos	52.430	52.430	52.430	52.430	52.430	52.430	52.430	52.430	52.430	629.156	641.741	654.576	667.068
Formação	2.925	2.925	2.925	2.925	2.925	2.925	2.925	2.925	2.925	35.100	35.662	36.518	37.248
Publicidade e Propaganda	8.933	8.933	8.933	8.933	8.933	8.933	8.933	8.933	8.933	109.200	109.344	111.531	113.691
Publicidade	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7.900	7.944	7.981	7.941
Campanha	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	8.333	100.000	102.000	104.000	105.121
Vigilância e segurança	208	208	208	208	208	208	208	208	208	2.500	2.500	2.501	2.493
Conservação e reparação	3.048	3.048	3.048	3.048	3.048	3.048	3.048	3.048	3.048	36.900	37.312	38.059	38.819
Contorno e reparação de instalações	1.146	1.146	1.146	1.146	1.146	1.146	1.146	1.146	1.146	13.150	14.035	14.300	14.502
Conservação e reparação de equipamentos	1.903	1.903	1.903	1.903	1.903	1.903	1.903	1.903	1.903	22.850	23.287	23.752	24.227
Contrato de Manutenção de veículos	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.500	1.500	1.501	1.492
Conservação e reparação de outros materiais	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.500	1.500	1.501	1.492
Materiais	6.673	6.673	6.673	6.673	6.673	6.673	6.673	6.673	6.673	80.024	81.675	83.305	84.936
Forrotes e substituição de desmonte de rede	939	939	939	939	939	939	939	939	939	11.770	11.495	11.725	11.910
Material de limpeza	158	158	158	158	158	158	158	158	158	1.000	1.000	1.000	1.000
Material de limpeza - consumíveis	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000	6.000	6.000	6.000
Materiais de transporte e outros - bens	83	83	83	83	83	83	83	83	83	45.904	46.710	47.444	48.207
Materiais de consumo oficial	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000	6.100	6.242	6.387
Artigos para festa	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000	6.100	6.242	6.387
Consumos do processo	18.578	18.578	18.578	18.578	18.578	18.578	18.578	18.578	18.578	222.854	227.383	231.941	236.579
Tela de cobertura conhecida	1.353	1.353	1.353	1.353	1.353	1.353	1.353	1.353	1.353	16.210	16.561	16.902	17.240
Arma	2.671	2.671	2.671	2.671	2.671	2.671	2.671	2.671	2.671	32.649	32.990	33.344	33.611
Arma	4.490	4.490	4.490	4.490	4.490	4.490	4.490	4.490	4.490	53.884	54.992	56.061	57.102
Arma	9.879	9.879	9.879	9.879	9.879	9.879	9.879	9.879	9.879	116.551	120.022	123.349	126.507
Arma	185	185	185	185	185	185	185	185	185	2.214	2.258	2.303	2.350
Outras Bens	10.641	10.641	10.641	10.641	10.641	10.641	10.641	10.641	10.641	129.653	130.249	132.854	135.511
Energia e fluidos	12.105	12.105	12.105	12.105	12.105	12.105	12.105	12.105	12.105	145.256	148.161	151.194	154.147
Energia	919	919	919	919	919	919	919	919	919	109.550	111.741	115.976	119.250
Corrente elétrica	2.316	2.316	2.316	2.316	2.316	2.316	2.316	2.316	2.316	27.000	27.000	27.000	27.000
Gasolina	234	234	234	234	234	234	234	234	234	2.810	2.806	2.824	2.802
Gasóleo	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	25.000	25.500	26.010	26.530
Gasóleo para veículos	1.711	1.711	1.711	1.711	1.711	1.711	1.711	1.711	1.711	2.048	2.099	2.131	2.173
Gasóleo para outros	1.312	1.312	1.312	1.312	1.312	1.312	1.312	1.312	1.312	22.867	23.411	23.879	24.357
Água	312	312	312	312	312	312	312	312	312	3.745	3.841	3.937	4.033
Outros fluidos	346	346	346	346	346	346	346	346	346	4.155	4.250	4.310	4.414
Deslocamentos, viagens e transportes	6.400	6.400	6.400	6.400	6.400	6.400	6.400	6.400	6.400	78.801	79.337	79.904	81.502
Deslocamentos e viagens	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	44.000	44.849	45.718	46.600
Deslocamentos	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	3.667	44.000	44.849	45.718	46.600
Transportes de mercadorias	2.733	2.733	2.733	2.733	2.733	2.733	2.733	2.733	2.733	32.801	33.457	34.126	34.800
Transportes de mercadorias, equipamentos e outros	650	650	650	650	650	650	650	650	650	7.801	7.957	8.116	8.278
Transportes de mercadorias	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	25.000	25.500	26.010	26.530
Serviços diversos	26.678	26.678	26.678	26.678	26.678	26.678	26.678	26.678	26.678	319.537	325.938	332.446	339.095
Rendas e alugueiros	3.017	3.017	3.017	3.017	3.017	3.017	3.017	3.017	3.017	36.708	38.032	37.671	38.424
Rendas e alugueiros de instalações	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	2.083	25.000	25.500	26.010	26.530
Rendas e alugueiros de equipamentos	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	27.000	27.500	28.010	28.530
Comunicação	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	27.000	27.500	28.010	28.530
Comunicação fixa	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	27.000	27.500	28.010	28.530
Sistemas	6.389	6.389	6.389	6.389	6.389	6.389	6.389	6.389	6.389	77.499	79.518	81.508	83.560
Sistemas e serviços	1.483	1.483	1.483	1.483	1.483	1.483	1.483	1.483	1.483	17.800	18.195	18.519	18.860
Sistemas de Informação e Ambiental	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	27.000	27.500	28.010	28.530
Sistema	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000	6.100	6.242	6.387
Equipamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autômatos Pessoais	454	454	454	454	454	454	454	454	454	5.450	5.599	5.710	5.844
Foto	229	229	229	229	229	229	229	229	229	2.790	2.826	2.861	2.918
Foto impressas	225	225	225	225	225	225	225	225	225	2.700	2.754	2.800	2.855
Despesas de representação	792	792	792	792	792	792	792	792	792	9.900	9.900	9.904	10.081
Limpeza, higiene e conforto	6.563	6.563	6.563	6.563	6.563	6.563	6.563	6.563	6.563	78.759	80.334	81.941	83.580
Diversos - Outros Fee	7.637	7.637	7.637	7.637	7.637	7.637	7.637	7.637	7.637	91.640	93.473	95.342	97.249
TOTAL	367.103	367.103	367.103	367.103	367.103	367.103	367.103	367.103	367.103	4.405.234	4.493.338	4.583.205	4.674.876

[Handwritten signatures and initials]

6. Investimento em curso

Identificação dos investimentos em curso ou com realização prevista no período do orçamento	2018	2019		2020				2020
	Valor acumulado real reportado a 31/12/2018	Valor acumulado real reportado a (data de elaboração do orçamento)	Valor acumulado estimado reportado a 31/12/2019	Realização no 1º trimestre	Realização no 2º trimestre	Realização no 3º trimestre	Realização no 4º trimestre	Previsão de realização no exercício
Total	8.148.416	306.290	7.680.943	2.674.742	7.923.034	19.158.901	8.988.547	38.745.224
Célula 1. Alentejo	1.777.742			-	-	-	-	-
CTR - Central de Triagem e Recolha	2.922.641			-	-	-	-	-
CVO - Central de Valorização Orgânica	184.402			-	-	-	-	-
CVE - Central de Valorização Energética	140.456	140.456	6.800.630	2.384.906	4.789.813	13.185.138	-	20.368.857
2ª Fase Solagem célula 1				-	803.743	803.743	535.829	2.143.314
Sistema de Aproveitamento Biogás				-	-	-	-	-
Osmose inversa	1.282.942			-	-	-	-	-
Execução de furos piezométricos	864.409			-	-	-	-	-
Célula 2 e célula 3 do Ecoparque (ESCÓRIAS E CINZAS)	113.488			-	-	-	-	-
Edifício e Equi. Para IPSM				-	-	-	-	-
Empilhadora C. Civil, fornecimento e montagem de tratamento biológico				-	510.000	-	-	739.619
Modelação do terreno e pavimentação para IPPBM (Pneus, Biomassa)				-	152.278	-	-	3.722.667
Empilhadora C. Civil, fornecimento e montagem de tratamento mecânico			463.240	-	1.482.368	1.482.368	741.184	4.010.850
Equipamentos/Outros								192.275
Transporte de equipamentos				-	-	-	-	3.705.920
Empilhadores elétricos - Triagem	83.640			-	-	-	110.500	110.500
Multifunções e prensa vertical para resíduos - Triagem	100.458			-	-	-	-	-
Prensa Hidráulica	40.781			-	-	-	-	-
Controlores	190.969			-	-	-	-	-
Destroçador de RSU, Biomassa e Pneus e enfardadeira - IPPBM				-	-	922.500	-	922.500
Empilhador Telescópico com acessórios (limpa enfiamento)				-	-	123.000	-	123.000
Contentores e caixas compactadoras				-	-	-	63.012	63.012
Trator e semi-boque				-	-	339.014	-	339.014
Revolvedora de composto			221.238	-	-	-	-	-
Pá carregadora				-	-	-	-	-
Empilhador Telescópico (TB)				-	-	177.000	-	177.000
Revolvedora de composto (TB)				-	-	-	123.000	123.000
Camião Recolha Resíduos	65.700			-	-	-	246.000	246.000
Reboque triturador de resíduos com passadeira de descarga	212.363			-	-	-	-	-
Reboque triturador de resíduos com passadeira de descarte (TB)				-	-	-	212.353	212.353
Estudos e projetos								
Projeto Biovalor				-	-	-	-	-
Projeto Desenvolvimento de Biocatalizador				35.500	35.500	35.500	-	142.000
Elaboração do Recape e Licença Ambiental da CVE				44.250	44.250	44.250	-	177.000
Parque auxílios de estado projeto cve	88.488			-	-	-	-	-
Elaboração das peças de procedimento e análise de propostas TM e TB				22.111	22.111	22.111	-	88.442
Despesas da comunicação do projeto CVE				14.750	14.750	14.750	-	59.000
Terrenos								
Aquisição de terrenos				-	-	-	770.000	770.000
Aquisição de terrenos				-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções								
Ecoparque Nordeste	60.000		30.000	-	-	30.000	-	30.000
Outras construções				-	50.000	-	50.000	100.000
Fibra ótica				4.375	4.375	4.375	4.375	17.500
Equipamento básico								
Outros				1.875	1.875	1.875	1.875	7.500
Bombas liviavido				300	300	300	300	1.200
Outros				425	425	425	425	1.700
Equipamento de transporte								
Viatura Peugeot ou semelhante				25.000	-	-	-	25.000
Equipamento administrativo								
Diversos				3.750	3.750	3.750	-	15.000
Software		18.875	18.875	120.000	-	-	-	120.000
Informática				6.250	6.250	6.250	-	25.000
Outros activos fixos								
Sistemas CCTV e semelhantes				1.250	1.250	1.250	-	5.000
FRONTEIRA DO QUADRO 6								

[Handwritten signatures and initials]

6. Investimento em curso

Identificação dos investimentos em curso ou com realização prevista no período do orçamento	2018	2019		2020				2020	2021	2022	2023
	Valor acumulado real reportado a 31/12/2018	Valor acumulado real reportado a 31/12/2019 (data de elaboração do orçamento)	Valor acumulado estimado reportado a 31/12/2019	Realização no 1º trimestre	Realização no 2º trimestre	Realização no 3º trimestre	Realização no 4º trimestre	Previsão de realização no exercício	Previsão de realização no exercício	Previsão de realização no exercício	Previsão de realização no exercício
Total	8.148.416	306.290	7.680.943	2.674.742	7.923.034	19.158.901	8.988.547	38.745.224	35.957.650	11.958.335	75.000
Célula 1 Altero	1.777.742										
CTR - Central de Triagem e Recolha	73%										
CVO - Central de Valorização Orgânica	73%										
CVE - Central de Valorização Energética	73%										
2. Fase Seleção célula 1	73%	140.466	6.800.630	2.394.906	4.789.813	13.185.138	585.829	20.369.857	29.652.259 €	11.788.335	
Sistema de Aproveitamento Biotópicos					803.743	803.743		2.143.314			
Osmose Inversa											
Execução de furos piezométricos	73%	1.282.942									
Célula 2 e célula 3 do Ecoparque (ESCÓRIAS E CINZAS)	73%	864.409									
Edifício e Equip. Para IPSM	73%	113.488									
Empilhadora C. Civil, fornecimento e montagem de tratamento Biológico	73%				510.000	487.000	665.657	739.619	2.182.867		
Modelação de terreno e pavimentação para IPPBM (Pneus, Biomassa)	73%					1.400.340	3.235.667	3.722.667	1.147.333		
Empilhadora C. Civil, fornecimento e montagem de tratamento mecânico	73%				152.275		2.100.510	4.010.850	2.436.950		
Equipamentos/Outros			463.240		1.482.368	1.482.368	741.184	3.705.920	463.240		
Transporte de equipamentos	73%										
Empilhadores elétricos - Triagem	73%	83.640					110.500	110.500			
Multifunções e prensa vertical para resíduos - Triagem	73%	100.458									
Prensa Hidráulica	73%	40.781									
Contentores	73%	190.969									
Destroçador de RSU; Biomassa e Pneus e enfiadadeira - IPPBM	73%										
Empilhador Telescópico com acessórios (linha enfiadamento)	73%					922.500		922.500			
Contentores e calças compactadoras	73%					123.000		123.000			
Trator e semi-reboque	73%						63.012	63.012			
Revolvidora de composto	73%		221.238			339.014		339.014			
Pá carregadora											
Empilhador Telescópico (TB)						177.000		177.000			
Revolvidora de composto (TB)							123.000	123.000			
Camião Recolha Resíduos		65.700					246.000	246.000			
Reboque triturador de resíduos com passadeira de descama		212.353									
Reboque triturador de resíduos com passadeira de descama (TB)											
Estudos e projetos							212.353	212.353			
Projecto Biovalor											
Projecto Desenvolvimento de Bioatizador											
Elaboração do Recape e Licença Ambiental de CVE	73%			35.500	35.500	35.500	35.500	142.000			
Parcerias auxílios de estado projeto cve	73%	88.489		44.250	44.250	44.250	44.250	177.000			
Elaboração das peças de procedimento e análise de propostas TM e TB											
Despesas de comunicação do projeto CVE	73%			22.111	22.111	22.111	22.111	88.442			
Terrenos				14.750	14.750	14.750	14.750	59.000			
Aquisição de terrenos											
Aquisição de terrenos											
Edifícios e outras construções											
Ecoparque Nordeste		60.000	30.000			30.000		30.000	30.000	30.000	30.000
Outras construções					50.000		50.000	100.000			
Fibra ótica				4.375	4.375	4.375	4.375	17.500			
Equipamento básico											
Outros				1.875	1.875	1.875	1.875	7.500			
Bombas lixiviado				300	300	300	300	1.200			
Outros				425	425	425	425	1.700			
Equipamento de transporte											
Viatura Peugeot ou semelhante				25.000				25.000			
Equipamento administrativo											
Diversos				3.750	3.750	3.750	3.750	15.000	15.000	15.000	15.000
Software		18.875	18.875	120.000	6.250			120.000	25.000	25.000	25.000
Informática				6.250				25.000			
Outros activos fixos											
Sistemas CCTV e semelhantes				1.250	1.250	1.250	1.250	5.000	5.000	5.000	5.000
FRONTEIRA DO QUADRO 6											

Handwritten signatures and initials at the top right of the page.

ORIGENS DE FUNDOS

Cash Flow Operac (Act. Operacional)	94,701	35,914	41,377	35,708	101,364	54,984	115,408	126,891	122,809	95,231	42,216	48,830
Subsídios	5,652,375	14,418	9,308,783	1,770,120	3,427,139	1,966,531	210,876	6,799,382	3,739,387	3,432,834	4,861,139	788,960
21 Projeção - Escopos de Atividade de S. Miguel	5,032,375	14,418	9,308,783	1,770,120	3,427,139	1,966,531	210,876	6,799,382	3,739,387	3,432,834	4,861,139	788,960
Desinvestimentos	-	-	2,428,576	4,835,344	289,638	-	9,470,391	4,723,763	-	1,264,181	-	-
Desinvestimento em Fundo Mureto	-	-	2,428,576	4,835,344	289,638	-	9,470,391	4,723,763	-	1,264,181	-	-
Atividade Financeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de Emiss. Banc. MLP - Bancos Comerciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resgate de Participações de Tesouraria	5,017,956	9,786,290	2,893,441	8,298,326	9,898,608	10,880,944	8,014,855	5,475,815	11,975,869	8,267,272	4,570,267	4,821,773

TOTAL DE ORIGENS

	10,185,832	9,826,024	10,763,178	14,738,600	13,805,968	12,914,438	14,068,478	17,135,850	18,833,344	11,079,488	9,887,524	10,221,062
--	------------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	-----------	------------

APLICAÇÕES DE FUNDOS

Pagamento Inocente	-	-	-	-	108,468	-	32,590	-	32,590	-	-	32,590
Investimentos	283,336	6,843,163	2,464,852	4,760,892	2,808,524	4,746,614	9,306,114	5,159,882	9,533,433	6,440,290	4,465,852	6,338,882
Investimento Fundo Mureto	196,397	6,843,163	2,464,852	4,760,892	2,808,524	4,746,614	9,306,114	5,159,882	9,533,433	6,440,290	4,465,852	6,338,882
Investimento em Caixa Frio	106,939	104,945	-	4,750,850	-	360,618	-	-	4,635,517	-	3,364,335	4,803,072
Atividade Financeira	114,000	-	-	-	-	-	-	-	4,707,900	6,440,290	1,101,517	1,446,810
Comissões	110,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,810
Imposto Selo sobre Contratos de Futuro	4,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,810
Pagamento de Dividendos	-	-	-	-	-	150,000	-	-	-	-	-	-

TOTAL DE APLICAÇÕES

	377,736	6,943,163	2,464,852	4,750,892	2,817,023	4,896,614	9,332,693	5,159,882	15,565,272	8,440,290	4,465,852	6,395,241
--	---------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------	-----------	-----------	-----------

Saldo Anual

Caixa Mto. Anterior	-	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Caixa Mto.	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Ações em Faltas	9,786,290	2,893,441	8,298,326	9,898,608	10,898,944	10,811,655	5,475,815	11,975,869	8,267,272	4,570,267	4,821,773	3,830,351

ENCERRAMENTO

O Orçamento e documentos em anexos foram aprovados por unanimidade, pelo Conselho de Administração na reunião ordinária realizada em 24.10.2019, para ser presente à Assembleia Geral, pelo que todas as folhas foram rubricadas pelos membros do Conselho de Administração.

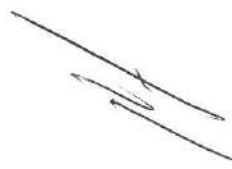
O PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



RICARDO MANUEL DE AMARAL RODRIGUES

MUSAMI - Operações Municipais do Ambiente EIM SA
Rua Eng.º Arantes de Oliveira, 15 B 9600-228 Ribeira Grande
Telefone: 296472990 | Fax: 296472992 | E-mail: geral@musami.pt

 Musami  ambientemusami | www.musami.pt



O 1.º VOGAL DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



CRISTINA DE FÁTIMA DA SILVA CALISTO

O 2.º VOGAL DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



ANTÓNIO MIGUEL BORGES SOARES

MUSAMI - Operações Municipais do Ambiente EIM SA
Rua Eng.º Arantes de Oliveira, 15 B 9600-228 Ribeira Grande
Telefone: 296472990 | Fax: 296472992 | E-mail: geral@musami.pt

 Musami  [ambientemusami](https://twitter.com/ambientemusami) | www.musami.pt



RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

Nos termos do artigo 25.º, número 1, alínea j), da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional de **MUSAMI – OPERAÇÕES MUNICIPAIS DO AMBIENTE, E.I.M., S.A.** relativos a 2020, que compreendem o orçamento anual de exploração, o orçamento anual de tesouraria, o balanço previsional e a demonstração de resultados previsional, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos em documentação própria nos referidos instrumentos.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os Instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídos se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos e está apresentada de acordo com o exigido pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

M. Cunha & Associado

Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.

Sede: Rua Júlio de Brito, 108 • Foz do Douro • Apartado 10.071 • 4151-901 PORTO - PORTUGAL
Telef. 226 101 842 • Fax 226 101 836 • Email: geral@mcunha.pt

Delegação Açores: Rua Bento José Morais, 45 • 9500-772 PONTA DELGADA • Telef. 296 652 257 • Fax 296 288 476

SROC n.º 52 • Inscrição no Registo de Auditores da CMVM sob o n.º 20161395 • Capital Social: 27.500 euros • Contribuinte N.º 502 152 567

M. Cunha & Associado

Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.

Devemos contudo advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Porto, 4 de dezembro de 2019


M. Cunha & Associado
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.

Dr. Joaquim Manuel Martins da Cunha, ROC nº 859

em representação de M. Cunha & Associado, SROC, Lda.

APROVAÇÃO DEFINITIVA

O Orçamento e os documentos anexos que antecederem propostos pelo Conselho de Administração, conforme deliberação de 24 de outubro 2019, foram aprovados em sessão ordinária da Assembleia Geral da MUSAMI, a qual teve lugar no dia 13 de dezembro de 2019, pelo que todas as folhas foram rubricadas pelos membros da Mesa que a seguir também assinam.

PRESIDENTE DA MESA DA ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL

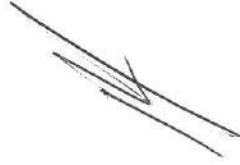


PEDRO NUNO MELO

MUSAMI-Operações Municipais do Ambiente EIM SA
Rua Eng.º Arantes de Oliveira, 15 B 9600-228 Ribeira Grande

Telefone: 296472990 | Fax: 296472992 | E-mail: geral@musami.pt

 Musami  ambiente**musami** | www.musami.pt



1.º SECRETÁRIO



CARLOS ANSELMO

2.º SECRETÁRIO



PEDRO FURTADO

MUSAMI – Operações Municipais do Ambiente EIM SA
Rua Eng.º Arantes de Oliveira, 15 B 9600-228 Ribeira Grande
Telefone: 296472990 | Fax: 296472992 | E-mail: geral@musami.pt

 Musami  [ambientemusami](https://twitter.com/ambientemusami) | www.musami.pt

